

ДЕКЛАРАЦИЯ О ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЕ ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ АО «ШВАБЕ»

Производственная система, действующая в Холдинговой компании АО «Швабе», является основой для непрерывного совершенствования процессов и минимизации непроизводительных потерь, обеспечения конкурентоспособности и максимального удовлетворения требований заказчиков.

ПРИНЦИПЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ:

- **Ориентация на создание ценности для потребителей.** Их потребности должны быть удовлетворены качественно, точно в срок и с приоритетным обеспечением безопасности.
- **Эффективное использование человеческого потенциала.** Компетенции сотрудников, их интеллектуальные и творческие способности должны быть использованы для развития Холдинговой компании.
- **Всестороннее сокращение потерь.** Устранение издержек на всех этапах жизненного цикла продукции повышает ее конкурентоспособность, а также способствует росту удовлетворенности потребителей.
- **Повышение эффективности производства за счет непрерывности функционирования всей системы.** Производственная система интегрирована в действующие процессы организации.
- **Построение корпоративной культуры на основе уважения к человеку и безусловного соблюдения установленных норм и правил (стандартов).**
- **Работа в команде и лидерство – залог успеха.** Вовлеченность всего персонала в процесс постоянных улучшений посредством личного примера руководителей позволит решить все поставленные задачи.
- **Решение проблем на производственной площадке.** Невозможно дистанционно видеть проблемы и устранять их причины.
- **Идеальное видение производства.** Даже самый хороший процесс можно сделать еще лучше.
- **Тиражирование «лучших практик».** То, что сегодня является единичным примером, завтра должно стать стандартной нормой для всех.

Руководство Холдинговой компании АО «Швабе» берет на себя ответственность за:

- внедрение, развитие, результативное функционирование производственной системы;
- обеспечение необходимыми ресурсами и создание условий для реализации улучшений на каждом рабочем месте и процессе;
- содействие профессиональному развитию и стимулирование сотрудников к самореализации и карьерному росту;
- формирование у работников лидерских качеств и нацеленности на результат на личном примере.

Производственная система должна стать философией для каждого сотрудника Холдинговой компании АО «Швабе».